

Landmandens udnyttelse af bedriftens potentialer	Ansvarlig	VHR/JEBO
	Oprettet	18-12-2018
Projekt: 7680 Budgettering og benchmarking, der giver grundlag for proaktiv ledelse	Side	1 af 1

Landmandens udnyttelse af bedriftens potentialer

I et case-forløb med en række landmænd er der arbejdet med landmandens egen afdækning af bedriftens potentialer. Efterfølgende er der foretaget en vurdering af opnået potentiale-udnyttelse baseret på landmandens budgetopfølgninger.

Baggrund

I projektet har en række landmænd deltaget i afprøvning af en række budgetteringsmodeller. Et af elementerne har været, at landmændene selv har skulle beskrive målsætningerne for budgetåret. Samtidig er landmændene blevet bedt om at argumentere for hvorfor disse målsætninger er blevet valgt, hvorfra de har fået inspiration til målsætningerne, og de er blevet bedt om at kvantificere målsætningerne i økonomiske termer.

På et fælles møde mellem landmænd og deres rådgivere har landmændene modtaget sparring på deres målsætninger, og der er herefter udvalgt 3-5 primære mål. Herefter er der efterfølgende blevet udarbejdet en række forudsætninger for målopfyldelse, og som derfor også har været forudsætningerne for årets budget.

Projektets hypotese var, at man i de efterfølgende budgetopfølgninger kunne følge status på de enkelte målsætninger, herunder også om de afdækkede potentialer blev forløst.

Måling via budgetopfølgningerne

De første budgetopfølgninger blev udarbejdet på baggrund af budgetårets første fire-fem måneder. Da stort set samtlige målsætninger omhandlede effektivitetsmål så som en stigning i kg. EKM leveret eller en forbedring i fodereffektiviteten fra 93% til 98%, var det ikke muligt i den første budgetopfølgning at opgøre en økonomisk effekt af arbejdet med potentialeindfrielsen simpelthen fordi at disse mål havde en længere tidshorisont.

Anden budgetopfølgning blev udarbejdet efter budgetårets ni måneders forløb. På dette tidspunkt burde det være muligt at måle konkrete, økonomiske effekter af årets indsatser. Udfordringen var dog, at som følge af den ekstreme sommer, var der en så stor udefrakommende påvirkning af bedriftens resultat, at det gjorde det vanskeligt at isolere den økonomiske effekt af landmandens indsatser. Samtidig havde landmanden måtte foretage andre, ekstraordinære tiltag så som vanding, som betød at de øvrige planlagte indsatser blev nedprioriteret som følge af ressourcemangel. Samtlige målsætninger, som relaterede sig til optimering af produktionens effektivitet og produktivitet, blev overskygget af den negative effekt af den varme sommer.

Konklusion

Det har vist sig vanskeligt at isolere de økonomiske effekter af konkrete tiltag, da resultaterne i høj grad påvirkes af andre, udefrakommende faktorer. Det vurderes dog som et ekstremt tilfælde i budgetåret 2018, og det understreges af, at landmændenes rådgivere har vurderet, at de opnåede mål ville have været mindre uden de tiltag, der trods alt blev gennemført i første del af budgetåret som en del af planen for realisering af bedriftens potentialer.